

역사를 넘어, 미래로 도약하는 동아대학교
Beyond History, Make Future

동아대학교
중장기 발전계획
DAU
VISION
2030

비전 >

역사를 넘어, 미래로 도약하는 동아대학교

Beyond History, Make Future

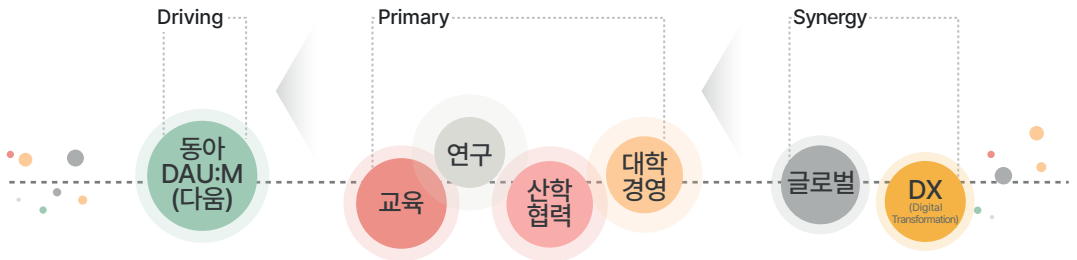
목표 >

2030 국내 최고 프런티어 사학

발전 전략 >



연발전 >



전략 과제 >

	교육	연구	산학협력	대학경영	글로벌	DX
기반확립	교육경쟁력 강화를 위한 기반 확보	연구지원 강화 및 연구문화 조성	산학협력 지원 기반 구축	효율적 대학 경영을 위한 기반 구축	글로벌 역량강화를 위한 기반 조성	디지털 전환을 위한 기반 확보
역량강화	수요자 기반 맞춤형 교육과정 체계 전환	연구성과 창출 강화 및 연구자 육성	기술연구 기반의 산학협력 성과 강화	대학 재정건전성 확보	글로벌 인재 양성 역량 강화	수요자 중심의 시스템 구현 및 확장
가치혁신	미래형 디지털 역량 확보	미래사회 연구 리더십 확보	산학협력 중심 수요맞춤형 인재 양성	미래형 교육 인프라 확보	글로벌 네트워크 확대-협력모델 정립	데이터 중심 캠퍼스 환경 구현 및 서비스 고도화
동아 DAU:M	학생성장 지원 체계 구축	미래대응 연구역량 확보	L2M (Lab to Market) 가치 창출	DAU 네트워크 가치 창조	글로벌 위상 및 브랜드 정립	공유-협력 디지털 플랫폼 구현



	교육	연구	산학협력	대학경영	글로벌	DX
기반확립	<p>교육경쟁력 강화를 위한 기반 확보</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 교육 역량 강화를 위한 기초 기반 확보 (5개) 	<p>연구지원 강화 및 연구문화 조성</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 연구지원체계 고도화(3개) 	<p>산학협력 지원 기반 구축</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 취·창업 지원 체계 고도화 (2개) 2 동아대形 산학협력 플랫폼 구축(1개) 3 산학협력 성과 강화 거버넌스 구축 및 운영 (1개) 	<p>효율적 대학 경영을 위한 기반 구축</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 조직구조 재설계 및 직무기반 인사운영 체계 구축(4개) 2 동아대形 조직문화 확립 (2개) 	<p>글로벌 역량강화를 위한 기반 조성</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 국제화 추진 기반 확보(1개) 2 글로벌 환경 조성을 위한 기반 고도화(2개) 	<p>디지털 전환을 위한 기반 확보</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 디지털 전환을 위한 마스터 플랜 수립(1개) 2 디지털 인프라 강화(2개)
역량강화	<p>수요자 기반 맞춤형 교육과정 체제로의 전환</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 [교양]수요 맞춤형 교과 운영 (2개) 2 [전공]사회 수요 기반 전공 교과 운영(2개) 3 맞춤형 학생지원 체계 구축(1개) 4 수요자중심 혁신형 교수학습법 운영 (2개) 	<p>연구성과 창출 강화 및 연구자 육성</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 우수 연구자 확보 및 일반대학원 경쟁력 강화 (2개) 2 연구성과 창출 강화(2개) 	<p>기술연구 기반의 산학협력 성과 강화</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 수요자 중심 기술개발 및 기술사업화 성과 강화(3개) 	<p>대학 재정건전성 확보</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 기부문화 정착을 통한 기부금 규모 확대(1개) 	<p>글로벌 인재 양성 역량 강화</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 외국인 유학생 유치 활성화 (Inbound)(1개) 2 재학생 국제 교류 활성화 (Outbound) (1개) 	<p>수요자 중심의 시스템 구현 및 확장</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 차세대 시스템 체계 확립(1개)
가치혁신	<p>미래형 디지털 역량 확보</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 디지털 리터러시 역량 향상(1개) 	<p>미래사회 연구 리더십 확보</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 지역사회 문제해결 연구네트워크 구축(1개) 	<p>산학협력 중심 수요맞춤형 인재 양성</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 대학-기업 협업 기반 인재 양성(1개) 	<p>미래형 교육 인프라 확보</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 미래형 캠퍼스 구축(1개) 	<p>글로벌 네트워크 확대 및 협력 모델 정립</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 글로벌 네트워크 확장 및 국제사회 공헌 강화(1개) 	<p>데이터 중심의 캠퍼스 환경 구현 및 서비스 고도화</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 AI기반 대학 운영 시스템 고도화 (1개) 2 AI기반 학생 맞춤형 지원 강화(1개)
동아DAU:M	<p>학생성장 지원체계 구축</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 교육혁신 사례 내실화 및 확산(2개) 	<p>미래대응 연구역량 확보</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 미래선도 연구분야 전략적 육성(1개) 	<p>L2M (Lab to Market) 가치 창출</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 기업협업센터 수익창출 가속화 및 자립화(1개) 	<p>DAU 네트워크 가치창조</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 동문 네트워크 구축 및 활성화(2개) 	<p>글로벌 위상 및 브랜드 정립</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 전략적 글로벌 위상 정립(1개) 	<p>지역 공유·협력 디지털 플랫폼 구현</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 대학 지식 공유 플랫폼 체계 확립 (1개)

01 교육 영역

DAU VISION 2030

교육	기반확립	1.1.교육경쟁력 강화를 위한 기반 확보				
		1.1.1. 교육역량 강화를 위한 기초기반 확보	1.1.1.1 미래지향적 학사구조 개편			
			1.1.1.2 역량기반(핵심역량, 전공능력) 교육과정 체계 확립 및 내실화			
			1.1.1.3 요구조사 기반 교육의 질관리 체계 내실화			
			1.1.1.4 융합교육 통합관리 거버넌스 구축			
1.1.1.5 재학생 기초역량 향상 체계 운영						
연구	역량강화	1.2.수요자 기반 맞춤형 교육과정 체제로의 전환				
		1.2.1. [교양] 수요 맞춤 교양교과 운영	1.2.1.1 수요기반 교양교과목 포트폴리오 개편			
			1.2.1.2 수요 맞춤 교양교육과정 체계 설계			
			1.2.2.1 융합인재 양성을 위한 다전공제도 경쟁력 강화			
			1.2.2.2 실무인재양성을 위한 산업수요 기반 교육체계 강화			
1.2.3.1 맞춤형 비교과 체계 고도화 및 운영 강화						
산학협력	1.2.2. [전공] 사회 수요 기반 전공교과 운영	1.2.2.1 동아대形 혁신교수법 발굴 및 교수자 역량 강화 지원				
		1.2.2.2 미래교육 전환을 위한 디지털 교육 역량 확보				
		대학경영	1.2.3. 맞춤형 학생지원 체계 구축	1.2.3.1 맞춤형 비교과 체계 고도화 및 운영 강화		
				글로벌	1.2.4. 수요자 중심 혁신형 교수학습법 운영	1.2.4.1 동아대形 혁신교수법 발굴 및 교수자 역량 강화 지원
						1.2.4.2 미래교육 전환을 위한 디지털 교육 역량 확보
DX	1.3.미래형 디지털 역량 확보					1.3.1.1 4차산업혁명 대응을 위한 디지털 리더십 교육 강화
						동아 DAU:M

02 연구 영역

DAU VISION 2030

교육	기반확립	2.1.연구지원 강화 및 연구문화 조성		
		2.1.1. 연구지원 체계 고도화	2.1.1.1 연구 컨트롤타워 확립 및 연구 기획기능 강화	
			2.1.1.2 연구자 맞춤형 지원 체계 구축	
2.1.1.3 연구기반 강화를 위한 연구기기 통합관리 체계 구축				
연구	역량강화	2.2.연구성과 창출 강화 및 연구자 육성		
		2.2.1. 우수 연구자 확보 및 일반대학원 경쟁력 강화	2.2.1.1 우수 연구자 육성 및 Pool 확보	
			2.2.1.2 일반대학원 경쟁력 강화를 통한 우수 대학원생 확보	
산학협력	2.2.2. 연구성과 창출 강화		2.2.2.1 연구실적 관리 체계 고도화	
		2.2.2.2 우수 연구그룹 육성 및 대형과제 수주 활성화		
		대학경영	2.3.미래사회 연구리더십 확보	2.3.1.1 지역혁신 네트워크 활성화 및 융합연구 강화
글로벌	2.3.1. 지역사회 문제해결 연구네트워크 구축			2.3.1.1 지역혁신 네트워크 활성화 및 융합연구 강화
				DX
		동아 DAU:M	2.3.1. 지역사회 문제해결 연구네트워크 구축	

03 산학협력 영역

DAU VISION 2030

역사를 넘어, 미래로 도약하는 동아대학교
Beyond History, Make Future

교육	기반확립	3.1. 산학협력 지원 기반 구축	
연구		3.1.1. 취·창업 지원 체계 고도화	3.1.1.1 맞춤형 취업지원체계 구축을 통한 학생 취업 강화 3.1.1.2 동아 창업 플랫폼 구축 및 운영
산학협력		3.1.2. 동아대形 산학협력 플랫폼 구축	3.1.2.1 공유와 협업 기반의 산학연협력 네트워크 운영 활성화
대학경영		3.1.3. 산학협력 성과강화 거버넌스 구축 및 운영	3.1.3.1 산학협력단 성과관리체계 수립 및 환류체계 운영 강화
글로벌	역량강화	3.2. 기술연구 기반의 산학협력 성과 강화	
DX		3.2.1. 수요자 중심 기술개발 및 기술사업화 성과 강화	3.2.1.1 가족회사·관심기업 중심 기술연구 과제 발굴 체계 고도화 3.2.1.2 기술이전 활성화 및 실질적 성과 창출 가속화 3.2.1.3 기술지주회사 및 기술지주자회사 내실화
동아 DAU:M	가치혁신	3.3. 산학협력 중심 수요맞춤형 인재양성	
		3.3.1. 대학-기업 협업 기반 인재양성	3.3.1.1 기업 맞춤형 교육과정 확충 및 신산업 관련 계약학과 개설 추진

04 대학경영 영역

DAU VISION 2030

역사를 넘어, 미래로 도약하는 동아대학교
Beyond History, Make Future

교육	기반확립	4.1. 효율적 대학 경영을 위한 기반 구축	
연구		4.1.1. 조직구조 재설계 및 직무기반 인사운영 체계 구축	4.1.1.1 대학 경쟁력 강화를 위한 행정조직 구조 설계 4.1.1.2 효율적 대학 경영을 위한 인적자원 운영 방향성 확립 4.1.1.3 성과평가 및 보상제도 합리화를 통한 구성원 동기부여 강화
산학협력		4.1.2. 동아대形 조직문화 확립	4.1.1.4 행정전문성 제고를 위한 맞춤형 직원교육 강화 4.1.2.1 소통기반 조직문화 확립 및 조직 활성화 4.1.2.2 Top-Management 역량 강화 및 리더십 개발 지원
대학경영	역량강화	4.2. 대학 재정건전성 확보	
글로벌		4.2.1. 기부문화 정착을 통한 기부금 규모 확대	4.2.1.1 기부문화 정착 및 기부 프로그램 활성화
DX	가치혁신	4.3. 미래형 교육 인프라 확보	
동아 DAU:M		4.3.1. 미래형 캠퍼스 구축	4.3.1.1 미래형 캠퍼스 인프라 구축계획 수립 및 이행

05 글로벌 영역

DAU VISION 2030

역사를 넘어, 미래로 도약하는 동아대학교
Beyond History, Make Future

교육	기반확립	5.1.글로벌 역량 강화를 위한 기반 조성	
		5.1.1. 국제화 추진 기반 확보	5.1.1.1 국제화 추진 가속화를 위한 기반 구축
연구		5.1.2. 글로벌 환경 조성을 위한 기반 고도화	5.1.2.1 외국인 유학생 지원을 위한 인프라 고도화
산학협력			5.1.2.2 전략적 해외 대학 MOU 운영
대학경영	역량강화	5.2.글로벌 인재 양성 역량 강화	
글로벌		5.2.1. 외국인 유학생 유치 활성화(Inbound)	5.2.1.1 외국인 유학생 유치 확대 전략 수립 및 시행
DX		5.2.2. 재학생 국제 교류 활성화(Outbound)	5.2.2.1 재학생 글로벌 경험 확대 및 역량 강화
동아 DAU:M	가치혁신	5.3.글로벌 네트워크 확대 및 협력 모델 정립	
		5.3.1. 글로벌 네트워크 확장 및 국제사회 공헌 강화	5.3.1.1 글로벌 네트워크 고도화 및 확대

06 DX 영역

DAU VISION 2030

역사를 넘어, 미래로 도약하는 동아대학교
Beyond History, Make Future

교육	기반확립	6.1.디지털 전환을 위한 기반 확보	
연구		6.1.1. 디지털 전환을 위한 마스터 플랜 수립	6.1.1.1 교내 정보화전략계획(ISP) 수립을 통한 DX 기반 확보
산학협력		6.1.2. 디지털 인프라 강화	6.1.2.1 디지털 인프라 내실화
대학경영			6.1.2.2 클라우드 전환 추진
글로벌	역량강화	6.2.수요자 중심의 시스템 구현 및 확장	
DX		6.2.1. 차세대 시스템 체계 확립	6.2.1.1 차세대 통합시스템 구축 및 활성화
동아 DAU:M	가치혁신	6.3.데이터 중심의 캠퍼스 환경 구현 및 서비스 고도화	
		6.3.1. AI 기반 대학 운영 시스템 고도화	6.3.1.1 AI 기반의 Data-Driven 대학 경영 환경 조성
		6.3.2. AI 기반 학생 맞춤형 지원 강화	6.3.2.1 AI 기반의 학생 맞춤형 지원 체계 구축

07 동아 DAU:M 영역

DAU VISION 2030

역사를 넘어, 미래로 도약하는 동아대학교
Beyond History, Make Future

교육	1.교육	4.Make Student Success : 학생성장 지원 체계 구축
연구	1.4.1. 교육혁신 사례 내실화 및 확산	1.4.1.1 마이크로 모듈형 이중전공제 내실화 및 운영성과창출 1.4.1.2 맞춤형 진로지원을 위한 W/E 체계 고도화 및 내실화
산학협력	2.연구	4.Make Dong-A to the Next Step : 미래대응 연구역량 확보
대학경영	2.4.1. 미래선도 연구 분야 전략적 육성	2.4.1.1 미래선도 연구분야 선정 및 육성을 통한 연구역량 강화
글로벌	3.산학협력	4.Make Lab to Market : L2M(Lab to Market) 가치 창출
DX	3.4.1. 기업협업센터 수익창출 가속화 및 자립화	3.4.1.1 DAU-ESG ICC 기반 비즈니스 모델 확립 및 성과창출 강화
동아 DAU:M	4.대학경영	4.Make Dong-A Network : DAU 네트워크 가치 제고
	4.4.1. 동문네트워크 구축 및 활성화	4.4.1.1 동문DB 통합관리 및 고도화 방안 수립 4.4.1.2 동문 네트워크 활성화
	5.글로벌	4.Make Global Dong-A : 글로벌 위상 및 브랜드 정립
	5.4.1. 전략적 글로벌 위상 정립	5.4.1.1 글로벌 위상 확립 및 고도화
	6.DX	4.Make Smart Campus : 지역 공유·협력 디지털 플랫폼 구현
	6.4.1. 대학 지식 공유 플랫폼 체계 확립	6.4.1.1 대학 창출 지식 데이터 기반 지역사회 공유 플랫폼 구축

DAU VISION 2030 지표체계(기반/성과지표)

기반 지표	인적기반(3개)			재정기반(3개)				
	대학의 구성과 지속을 위해 필수적인 교원, 학생 등 인적 자원 지표			대학 운영의 근간이 되는 주요 재정기반 확인 지표				
	전임교원 확보율 (의학계열 제외)	정원내 신입생 총원율	정원내 재학생 총원율	교비회계 규모	교비회계 중 등록금 의존율	산학협력단 회계 규모		
성과 지표	교육(8개)		연구(5개)		산학협력(4개)		글로벌(3개)	
	교육비 환원율		전임교원 1인당 교내 연구비		전임교원당 기술이전 수입료		외국인 전임교원 비율	
	재학생 당 총 강좌 수		전임교원 1인당 교외 연구비		재학생 1인당 창업지원액		학위과정 외국인 학생 비율	
	강의규모의 적절성		전임교원 1인당 등재지 논문		학생 창업자 비율		해외파견 교환학생 비율	
	전임교원 강의비율		전임교원 1인당 SCI급 논문		출원 및 등록 실적			
	졸업생취업률		전체논문 대비 인용도 상위10% 비율					
	중도 탈락률							
	현장실습 이수학생 비율							
캡스톤디자인 이수학생 비율								



동아대학교
DONG-A UNIVERSITY

49315. 부산광역시 사하구 낙동대로 550번길 37(하단동) 대표전화: 051-200-6114